

**LANCEMENT  
DE LA NOUVELLE  
UNIVERSITÉ  
À NANTES**

[www.univ-nantes.fr](http://www.univ-nantes.fr)



UNIVERSITÉ DE NANTES

# LANCEMENT DE LA NOUVELLE UNIVERSITÉ À NANTES

Notre établissement porte une ambition : celle de transformer le modèle universitaire français.

Dans les années à venir, les transformations géopolitiques seront marquantes à l'échelle de la planète, notamment en termes de mutation démographique, dérèglement climatique, rareté des ressources naturelles, développement d'une économie mondialisée, révolutions industrielle et agricole, ou encore convergence des transitions numériques, énergétiques et socio-économiques.

L'enseignement supérieur mondial poursuivra ses évolutions, deviendra multipolaire et les institutions occidentales feront face à des concurrents solides en position dominante, bien décidés à attirer les meilleurs chercheurs, enseignants et étudiants.

L'université française est d'ores et déjà plus ouverte et globale. Elle s'empare, tant en recherche qu'en formation, des enjeux de la planète et elle renforce dans le même temps le lien avec les territoires et les acteurs économiques.

Le modèle universitaire nécessite un nouveau souffle, à la fois pour des raisons de visibilité internationale, de pertinence et de puissance de la recherche, mais aussi sur le plan social. Il doit progresser sur les questions centrales que constituent l'accessibilité, la réussite des étudiants, l'égalité des chances et la promotion sociale.

Forts de ce constat, nous devons anticiper ces évolutions en construisant, sur le territoire nantais, un nouveau modèle universitaire reposant sur le rapprochement entre universités, grandes écoles, Centres Hospitaliers Universitaires et organismes de recherche. En conservant ce qui fait la force et l'identité de ces trois modèles, nous garantirons l'unité et l'universalité d'un nouveau type d'établissement, maître de son destin et de sa politique de formation et de recherche.

Pour renforcer notre attractivité, libérer les initiatives et permettre aux enseignants-chercheurs de se recentrer sur leur cœur de métier, nous partageons aujourd'hui une conviction. La conviction qu'il ne faut plus perdre de temps pour transformer en profondeur notre université.

Un processus de construction collective s'engage.

Il impliquera toute notre communauté et se fera en étroite concertation avec nos partenaires : le CHU de Nantes, l'Inserm, les partenaires de NExT, le CNRS, Nantes Métropole, la Région des Pays de la Loire, les acteurs industriels et culturels du territoire.

Ce document rappelle l'ambition de la Nouvelle Université à Nantes qui sera organisée autour de quatre pôles : Humanités, Sciences et technologies, Droit-Économie-Gestion, Santé. Il pose le cadre général de la démarche de co-construction.

## I. LES AMBITIONS DE LA NOUVELLE UNIVERSITÉ À NANTES

### *L'excellence et l'ouverture à tous*

Le pari de l'excellence et de l'ouverture à tous est au cœur de notre projet. Nous devons apporter des solutions concrètes pour faciliter l'émergence d'une offre de formation plus innovante, plus lisible et interdisciplinaire. Au niveau central comme au niveau des pôles, le projet devra apporter une plus-value pour :

- le développement de la qualité de la formation, la réussite des étudiants et la promotion sociale,
- la réussite de notre transition pédagogique,
- la structuration, au niveau des pôles notamment, d'une offre articulant formation initiale et formation continue,
- le lien entre la formation et la recherche, dans l'esprit de notre projet I-Site,
- la promotion d'enseignements interdisciplinaires ou orientés vers les priorités thématiques de l'établissement.

### *Une université reconnue en France et à l'international*

Nous devons assurer la fertilisation croisée de nos disciplines, en enseignement et en recherche, au sein des pôles et entre les pôles. Cette ambition interdisciplinaire occupera une place centrale dans les réflexions à venir.

Le projet NExT est l'accélérateur de l'ambition de recherche de la Nouvelle Université à Nantes. À ce titre, il doit inspirer le travail de construction que nous engageons.

La construction de la Nouvelle Université à Nantes doit permettre à chaque discipline, seule ou en synergie avec les autres, au sein d'un pôle et au-delà, de s'inscrire dans une dynamique de développement et de rayonnement de sa recherche sur le territoire et à l'international. Les initiatives en la matière seront fortement encouragées et soutenues.

La construction de la Nouvelle Université à Nantes doit être pensée pour permettre l'émergence d'une identité forte et renforcer la visibilité de notre établissement.

### *Un nouveau modèle social*

L'université que nous voulons créer rassemblera une communauté de femmes et d'hommes autour d'un projet collectif : permettre à chacun, étudiants, personnels, partenaires, de bénéficier de notre force nouvelle.

Notre université apportera des garanties en matière de démocratie, de représentativité, de collégialité et de transparence.

Pour ce faire, nous nous appuyerons sur un modèle qui saura protéger les équilibres, valoriser les coopérations et le dialogue, diffuser la connaissance et les innovations et promouvoir les compétences et expertises de ses personnels dans un environnement de travail respectueux des valeurs d'unité et de solidarité.

Concrètement, la construction de la Nouvelle Université à Nantes s'appuiera sur les efforts conduits ces dernières années et sera un levier pour :

- améliorer la qualité du service public, au bénéfice des étudiants comme du personnel,
- impulser une politique de ressources humaines au service de nos ambitions de recherche et de formation et qui garantissent les droits des personnels, favorisent leur déroulement de carrière et l'amélioration de leurs conditions de travail,
- renforcer la qualité de vie au travail et la préservation de la santé des personnels,
- renforcer les actions en matière d'égalité professionnelle,
- développer un dialogue social à la hauteur des défis de la transformation qui s'engage,
- ancrer et généraliser nos efforts en matière de développement durable,
- affirmer l'engagement et la responsabilité sociale du nouvel ensemble.

### **Une politique de développement au service du territoire et des missions de la Nouvelle Université à Nantes**

La construction de la nouvelle université doit permettre de renforcer nos partenariats avec les acteurs publics industriels du territoire, associatifs et culturels, avec nos partenaires de recherche et de formation en France comme à l'international.

Nos travaux démontreront comment, au niveau de l'université et au travers de chacun de ses pôles, nous renforcerons :

- la valorisation de notre recherche et de nos chercheurs,
- l'impact économique et sociétal de nos travaux de recherche,
- la structuration de notre offre de services et le développement de nos ressources,
- le financement de nos travaux de recherche, notamment les thèses,
- notre innovation pédagogique,
- les liens avec les acteurs institutionnels et les relations avec les entreprises.

## **2. LES FONDEMENTS DE LA NOUVELLE UNIVERSITÉ À NANTES**

### **L'unité**

La Nouvelle Université à Nantes sera une et indivisible, aucun des quatre pôles ne pourra s'en dissocier.

Cette unité est fondamentale pour servir les ambitions collectives. L'université doit être garante de la stratégie globale de l'établissement et du projet social commun. Chaque pôle sera engagé dans une dynamique d'interdisciplinarité au-delà de son seul périmètre.

### **La solidarité**

Un principe de solidarité entre les pôles sera également posé. Cette solidarité pourra, par exemple, se décliner au niveau des ressources humaines ou d'un point de vue budgétaire.

### **La subsidiarité**

Notre projet est fondé sur le principe de subsidiarité. La décision doit se rapprocher de l'action, dans un souci d'efficacité et de simplification. Dans cette logique, les compétences seront exercées à l'échelon le plus pertinent. Il sera nécessaire de supprimer les doublons actuels et de ne pas en créer de nouveaux.

Cette subsidiarité est une des garanties de la réussite de NExT et, au-delà, du développement d'une vision et de projets stratégiques propres à chaque pôle. Elle conduira à engager un mouvement de déconcentration qui donnera aux pôles les moyens d'assumer pleinement leurs différentes missions dans une logique de mutualisation.

## **3. LA STRUCTURATION DE LA NOUVELLE UNIVERSITÉ À NANTES**

Le niveau central sera le garant de l'unité de l'établissement et de la solidarité entre les pôles. Il veillera à la solidarité, à la cohésion sociale et à préserver la mobilité interne entre les quatre pôles dans le cadre d'un projet social commun.

Il définira la stratégie de recherche et de formation de l'établissement. La Présidence s'appuiera, pour ce faire, sur une équipe politique et sur la direction générale des services.

Dans le cadre de la démarche contractuelle, il exercera la responsabilité d'employeur de la Nouvelle Université à Nantes en fixant le plafond d'emploi et le montant de la masse salariale de chaque pôle.

### **Les pôles**

Conformément à la feuille de route votée par le Conseil d'Administration en février 2017, la Nouvelle Université à Nantes sera organisée en quatre grands pôles dont les contours seront fixés avant le lancement de la démarche de co-construction.

Le directeur de pôle sera nommé par le Président de la Nouvelle Université, sur proposition des représentants de l'instance polaire.

Les pôles disposeront d'une très large délégation de pilotage et de gestion. Ils bénéficieront d'un budget délégué, intégrant à moyen terme les crédits de masse salariale. Ils seront progressivement mis en capacité de programmer et de gérer la politique de formation et de recherche de leurs domaines disciplinaires, de répartir les enveloppes

budgétaires et les emplois, de piloter les services de proximité en lien avec la direction générale des services, de gérer les ressources propres et les partenariats dans leurs domaines.

Le développement d'un haut niveau de délégation polaire s'accompagnera d'une plus grande capacité de contrôle a posteriori, d'évaluation et d'audit du niveau universitaire.

Le contrat pluriannuel d'objectif et de moyen (CPOM) sera l'outil d'animation de la stratégie et de sa déclinaison à l'échelle des pôles.

Chaque pôle sera doté d'une instance de pilotage et de gestion, installée à l'issue d'un processus démocratique qu'il nous appartient de concevoir collectivement.

### **Les composantes**

Les composantes seront le lieu de l'excellence de la discipline, de la liberté académique et de l'innovation en matière de recherche et de formation. Elles se consacreront notamment à la réussite et à l'accompagnement des étudiants, à l'expérimentation au service de la transition pédagogique, à la gestion prévisionnelle des carrières au plus près des équipes ...

## 4. LA MÉTHODE

Le pilotage de la démarche sera assuré par la présidence de l'université, en association avec les représentants des pôles et les partenaires fondateurs de NEX.T. Le cadre stratégique sera posé par la présidence. Il s'appuiera sur les propositions et les contributions des pôles, eux-mêmes ayant largement consulté leurs composantes. Les directeurs des unités de recherche, des représentants des conseils centraux, des élus du personnel et des représentants des étudiants seront impliqués dans ce processus, transparent et démocratique, qui doit permettre à l'ensemble de notre communauté de construire la Nouvelle Université à Nantes.

### 4.1. LE PRINCIPE DE CO-CONSTRUCTION AVEC L'ÉTABLISSEMENT

Des groupes de travail seront constitués. Leur composition devra permettre une représentation équilibrée entre le niveau central et le niveau proximal.

Une équipe « projet » opérationnelle sera chargée d'organiser la co-construction, de la structurer, et de suivre l'avancement des différents chantiers. Elle précisera dès la rentrée les éléments de méthode.

### 4.2. LES CHANTIERS

#### Les chantiers fondateurs

Il est proposé de travailler, lors d'une étape préalable, des chantiers fondateurs qui préciseront le cadre et le champ des possibles. Ces chantiers fondateurs porteront sur :

- le cadre général de gouvernance de la Nouvelle Université,
- la confirmation du périmètre des quatre pôles,
- la répartition des compétences entre le central, les pôles, les composantes et les unités de recherche,
- la définition du socle commun de gouvernance et d'organisation des pôles, à l'aide d'un groupe de travail transversal intégrant les référents de pôle.

#### La préfiguration des quatre pôles

Ensuite, en cohérence avec le socle commun de gouvernance et d'organisation des pôles, le projet de formation et de recherche de chaque pôle ainsi que son fonctionnement institutionnel propre seront définis et précisés sous l'égide d'un préfigurateur ou d'une équipe préfiguratrice.

Cette préfiguration sera déclinée à l'échelle de chacun des quatre pôles.

#### Les chantiers transversaux

Parallèlement, la construction de la Nouvelle Université constituera une véritable opportunité pour repenser dans une optique d'innovation et de transformation :

- notre modèle pédagogique,
- notre stratégie transversale de recherche et à l'international,
- notre modèle social,
- notre modèle économique.

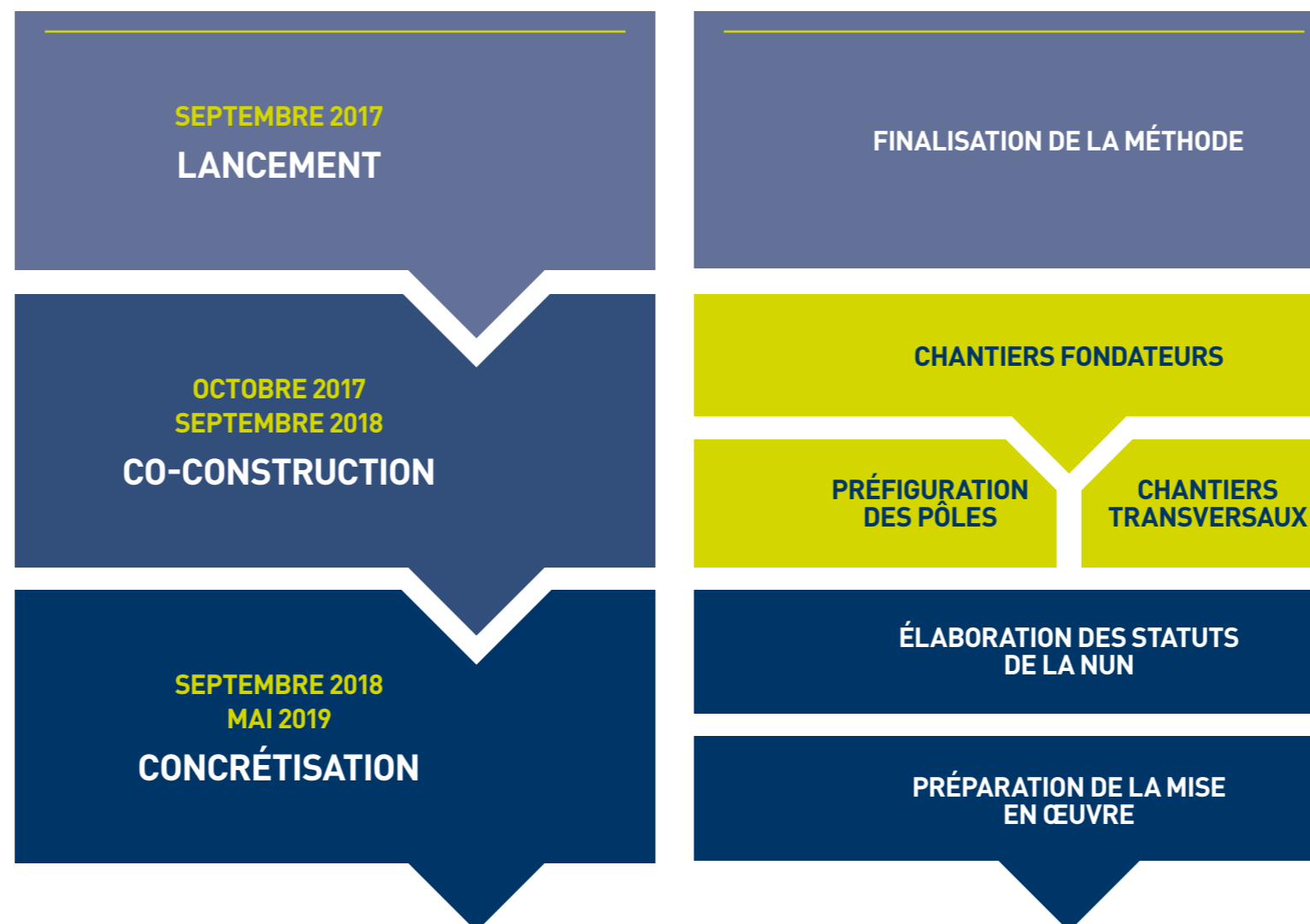
Il nous faudra par ailleurs travailler sur :

- l'adaptation du modèle de contractualisation interne de l'établissement,
- l'organisation de la déconcentration de gestion et l'adaptation des différents niveaux d'administration,
- l'actualisation du schéma directeur du numérique, en écho aux nouveaux usages,
- l'approfondissement du schéma directeur immobilier, pour tenir compte des enjeux de la dévolution du patrimoine,
- la définition d'un projet logistique transversal.

### 4.3. ÉLÉMENTS DE CALENDRIER

Nous proposons de conduire la démarche de construction de la Nouvelle Université à Nantes, selon deux grandes phases, après la finalisation de la méthode en septembre 2017 :

- une première phase de co-construction avec l'ensemble de l'établissement, à réaliser entre septembre 2017 et septembre 2018,
- une seconde phase de concrétisation juridique, d'élaboration des statuts et d'approbation de ces derniers par nos instances, de septembre 2018 à mai 2019, et de préparation à la mise en œuvre de la nouvelle université.



[www.univ-nantes.fr](http://www.univ-nantes.fr)



UNIVERSITÉ DE NANTES